



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ \_\_\_\_\_ งานตรวจสอบภายใน \_\_\_\_\_ เทคนิคด้านล้ำน้ำพอง \_\_\_\_\_

ที่ ยก ตอกด้วย/  วันที่ ๕ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจจะเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เรียน นายกเทศมนตรีตำบลล้าน้ำพอง

### ๑. เรื่องเดิม

ด้วยคณะกรรมการชุดที่เมื่อวันที่ ๔ มกราคม ๒๕๖๖ ให้หน่วยงานเข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment:ITA) ซึ่งเป็นเกณฑ์การประเมินที่ต้องการให้หน่วยงานของรัฐยกระดับการดำเนินของหน่วยงานโดยมีประเมินในด้านการต่อต้านการทุจริตในองค์กรเกี่ยวกับการดำเนินงาน เรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนของหน่วยงาน โดยมีการประเมินหลักฐานเชิงประจักษ์ (Evidence Based) ให้มีการดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบได้ การแก้ไขปัญหาการกระทำผิดวินัยของเจ้าหน้าที่รัฐที่เป็นบัญชาสำคัญและพบบ่อย นอกจากนี้ ยังนำความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อนที่ได้นำมากำหนดเป็นคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อบังคับผลประโยชน์ทับซ้อน ของเทศบาลตำบลล้าน้ำพอง เพื่อเป็นแนวทางและยึดถือปฏิบัติได้

### ๒. ข้อเท็จจริง

เทศบาลตำบลล้าน้ำพอง ได้ดำเนินการป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ผ่านกิจกรรมต่างๆดังนี้

๒.๑ การสร้างจิตสำนึกระบุคลากรมีคุณธรรมจริยธรรมไม่กระทําการทุจริตและประพฤติมิชอบ ให้มีการประกาศแสดงเจตนาสุจริต เสิร์ฟลั่วງคุณธรรม และความโปร่งใสในการบริหารงานโดยนายกเทศมนตรีตำบลล้าน้ำพอง ได้ประกาศเจตนาจะจะเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติงานและความโปร่งใส ปราศจากการทุจริต เพื่อเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใส ในการบริหารงานของเทศบาลตำบลล้าน้ำพอง และให้คำมั่นสัญญาที่จะนำพากยละเอียด สมานักกิจสกาว พนักงานเทศบาล พนักงานครุเทศาบาล อุกจังประเจ้า พนักงานจังและบุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลล้าน้ำพองทุกคน ให้ปฏิบัติราชการด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มุติธรรม ควบคู่กับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและร่วมมือและอานวยความสะดวกแก่ประชาชน

๒.๒ กฎระเบียบและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและบัญชี โดยที่ในปัจจุบันกฎระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย ทำให้บุคลากรสูญเสียความรู้ความเข้าใจในเรื่องต่างกันร้าว ซึ่งอาจทำให้เกิดข้อพิพาตในการปฏิบัติงานได้ จึงได้จัดส่งเจ้าหน้าที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและบัญชี เข้ารับการอบรมเพื่อศึกษาหากการปฏิบัติงาน และลดโอกาสที่มีความแย้งในเรื่องผลประโยชน์ทับซ้อนได้

๒.๓ การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment:ITA) เพื่อให้บุคลากรในสังกัดเทศบาลตำบลล้าน้ำพอง ได้เข้าใจเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินและการอธิบายตัวงาน รวมทั้งเตรียมเอกสารหลักฐานประกอบการประเมินให้สอดคล้องกับเกณฑ์ ซึ่งได้จัดส่งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องเข้ามาร่วมประชุมซักซ้อมท่าความเข้าใจเรื่องต่างกันร้าว

#### ๒.๔ การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลกระทบโดยขั้นทับซ้อน

##### ๒.๔.๑ การให้ความรู้ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การจัดทำคู่มือ ให้ท่า คู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของเทศบาลตำบลล้านนาพอง เพื่อสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรและให้หลักสี่เหลี่ยมการกราฟที่เข้าช่วยผลประโยชน์ทับซ้อน โดยมีสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวคิด/ความหมายของผลประโยชน์ทับซ้อน และสาระเกี่ยวกับประเภทหรือรูปแบบที่เข้าช่วยผลประโยชน์ทับซ้อน และกรณีตัวอย่างการทุจริตในรูปแบบต่างๆ

- การจัดการความรู้ (Knowledge management) โดยการนำคู่มือ ดังกล่าว ถ่ายทอดผ่านกระบวนการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ในประชุมประจำเดือน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของเทศบาลตำบลล้านนาพอง [www.lumkhamphong.go.th](http://www.lumkhamphong.go.th)

๒.๔.๒ การดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามกรอบดังความเสี่ยงออกเป็น ๔ ระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และสามารถสรุปข้อมูลการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลกระทบโดยขั้นของเทศบาลตำบลล้านนาพอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ได้ดังนี้

##### การวิเคราะห์ความเสี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน

ประเด็น ผลกระทบทับ ซ้อน	มีการทับซ้อนอย่างไร	โอกาสเกิด การทุจริต (๑/๔)	ระดับของ ผลกระทบ (๑-๔)	มาตรการป้องกันความ เสี่ยงผลกระทบทับ ซ้อน
การจัดซื้อจัดจ้าง	หัวหน้า/จนท.พัสดุเลือกซื้อร้านที่ พนองสินทหรือเป็นญาติหรือร้านที่ พนองคุณได้จ่าย	๓	๒	-ปรับเปลี่ยนร้านค้าใน การจัดซื้อวัสดุ -เข้มงวดในการตรวจสอบ พัสดุหรือการจ้าง
การจัดโครงการ/ กิจกรรม	มีการเลือกพื้นที่ในการจัดโครงการ/ กิจกรรมเจ้าหน้าที่คุ้นเคยเป็นการ ส่วนตัว	๒	๑	-พิจารณาพื้นที่ที่ประสบ ปัญหาและมีความจำเป็น สำหรับ
การบริหารงาน บุคคล	มีการรับบุคคลที่เป็นเครือญาติหรือ บุคคลที่คุณเองได้รับผลประโยชน์เข้า ทำงาน	๒	๑	-มีการประกาศรับสมัคร และดำเนินการคัดเลือก อย่างโปร่งใสและ ตรวจสอบได้
การนำทรัพย์สิน ของราชการมาใช้ ในเรื่องส่วนตัว	เช่นการใช้อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ รถ ไฟฟ้า ฯลฯ	๑	๑	-มีการทำทะเบียน ควบคุมการใช้งานและ การบิ๊กจ่ายอย่าง เคร่งครัด

ประเด็น ผลประโยชน์ทับ ซ้อน	มีการทับซ้อนอย่างไร	โอกาสเกิด <sup>การทุจริต</sup> (๑/๔)	ระดับของ ผลกระทบ (๑-๔)	มาตรการป้องกันความ เสี่ยงผลประโยชน์ทับ <sup>ซ้อน</sup>
การปฏิบัติหน้าที่ โดยมีขอบเขต เจ้าหน้าที่	เจ้าหน้าที่ไม่ได้นำเงินที่ถูกหัก กองทุนต่างๆมากระทำการให้กับ การเงิน แต่กลับนำเงินไปใช้ส่วนตัว	๒	๒	-ประชาสัมพันธ์ให้ลูกหนี้ กองทุนต่างๆ นาชาระ เงินด้วยตนเองและรับ ใบเสร็จทุกครั้ง
การลงข้อ เช่า- ออก เวลาปฏิบัติ หน้าที่	การลงเวลาไม่ตรงตามความเป็นจริง	๑	๑	-มีสูตรของอนุญาตไป พื้นที่อื่น
การลงทันที ตรวจสอบ ข้อเท็จจริง(Case) -การให้รอด -การใช้คุณ	การใช้ชัดสรรทรัพยากรนำเสนอไปใช้มาก เกินความจำเป็นในแต่ละภารกิจ เช่น นำมันมากเกินความเกินความจำเป็น	๒	๒	-มีการบันทึกการใช้ต่างๆ -มีการรายงานทุกครั้ง -สร้างจิตรลักษณ์ คุณธรรม จริยธรรม -ใช้งานตามความเป็น จริง
การจัดประชุม ศู นย์ สัมมนา ต่างๆ	ผู้รับผิดชอบโครงการมีสัมพันธ์ที่ ใกล้ชิดกับเจ้าของกิจการหรือผู้มีส่วน เกี่ยวข้องกับสถานที่	๒	๑	-สถานที่ มีความ เหมาะสมกับงบประมาณ -วิทยาการมีความรู้ความ เหมาะสมกับงานหรือ โครงการนั้นๆ
การออก ใบอนุญาตหรือ การรับรองสิทธิ์	หัวหน้าหน่วยงาน เจ้าหน้าที่มีอิทธิ หรือคนรู้จักที่มาอื่นขอใบรับรองหรือ ใบอนุญาตนั้นๆ	๒	๒	-ผู้ปฏิบัติต้องทำความ ภาระเบียบโดยมีความ เป็นกลาง

#### ๒.๕ การจัดทำแผนปฏิการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปี ๒๕๖๒

เทศบาลตำบลคล้าน้ำพอง ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นหน่วยของรัฐที่ร่วมขับเคลื่อนการดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและแก้ไขปัญหาการทุจริตประพฤติมิชอบในหน่วยงานราชการและดำเนินการสร้างจิตสำนึกรักงานส่วนตำบลและบุคลากรในสังกัดรังเกียจการทุจริตทุกรูปแบบอย่างจริงจังโดยมีกระบวนการคิดดำเนินการที่สำคัญเป็นแนวทางและข้อเสนอแนะที่จะนำไปปรับปรุงแผนปฏิการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ประจำปี ๒๕๖๒ ดังนี้

๒.๕.๑ ส่งเสริมให้มีการรณรงค์และสร้างความตระหนักรู้ความรุนแรง จริยธรรมและการป้องกันและปราบปรามการทุจริตให้กับพนักงานเทศบาล และบุคลากรของเทศบาลตำบลคล้าน้ำพอง ให้หัวตั้งและครอบครุณหั้งหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง โดยผ่านกระบวนการฝึกอบรม การประชาสัมพันธ์แนวทางการปฎิบัติงาน การมอบนโยบายของผู้บริหารและการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์

๒.๕.๒ การวางแผนแนวทางและมาตรการการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเป็นกลไกในการป้องกันและปราบปรามการทุจริตหรือผลประโยชน์ทับซ้อนได้ รวมทั้งการจัดสร้างเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างเข้ารับการฝึกอบรม เพื่อให้การปฏิบัติงานถูกต้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับระเบียบกฎหมายที่ใหม่ๆ

๒.๕.๓ การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของเทศบาลตำบลคล้าน้ำพอง โดยผ่านกระบวนการวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การทุจริต ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กรณีศึกษาการทุจริตในรูปแบบต่างๆ ที่เกิดขึ้นจริง มีการวิเคราะห์ปัจจัยการเกิดการทุจริต การเกิดผลประโยชน์ต่อประชาชน

๒.๕.๔ การสร้างการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน โดยเฉพาะผู้ให้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้เกิดความร่วมมือเป็นผู้เฝ้าระวัง การแจ้งเบาะแส และมีสื่อรับรองรับสร้างความรู้ความเข้าใจในนโยบายผู้บริหาร เพื่อให้เกิดพลังที่เข้มแข็งในการช่วยกันป้องกันการทุจริต

#### ๓. วิธีเสนอแนะเพื่อพิจารณา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

  
(นายไวยฤทธิ์ เพ็ชรสูงเนิน)  
ผู้ช่วยนักวิชาการตรวจสอบภายใน

ลงนาม.

(นางสาวกมลดา อิ่มคำ)  
นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

#### ๒.๔ การวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลกระทบโดยขั้นทับซ้อน

##### ๒.๔.๑ การให้ความรู้ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- การจัดทำคู่มือ ให้ท่า คู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน ของเทศบาลตำบลล้านนาพอง เพื่อสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรและให้หลักสี่เหลี่ยมการกราฟที่เข้าช่วยผลประโยชน์ทับซ้อน โดยมีสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวคิด/ความหมายของผลประโยชน์ทับซ้อน และสาระเกี่ยวกับประเภทหรือรูปแบบที่เข้าช่วยผลประโยชน์ทับซ้อน และกรณีตัวอย่างการทุจริตในรูปแบบต่างๆ

- การจัดการความรู้ (Knowledge management) โดยการนำคู่มือ ดังกล่าว ถ่ายทอดผ่านกระบวนการแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ในประชุมประจำเดือน และเผยแพร่ในเวปไซต์ของเทศบาลตำบลล้านนาพอง [www.lumkhamphong.go.th](http://www.lumkhamphong.go.th)

๒.๔.๒ การดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามกรอบดังความเสี่ยงออกเป็น ๔ ระดับ สูงมาก สูง ปานกลาง ต่ำ และสามารถสรุปข้อมูลการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่อาจเกิดผลกระทบโดยขั้นของเทศบาลตำบลล้านนาพอง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ได้ดังนี้

##### การวิเคราะห์ความเสี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน

ประเด็น ผลกระทบทับ ซ้อน	มีการทับซ้อนอย่างไร	โอกาสเกิด การทุจริต (๑/๔)	ระดับของ ผลกระทบ (๑-๔)	มาตรการป้องกันความ เสี่ยงผลกระทบทับ ซ้อน
การจัดซื้อจัดจ้าง	หัวหน้า/จนท.พัสดุเลือกซื้อร้านที่ พนองสินทหรือเป็นญาติหรือร้านที่ พนองคุณได้จ่าย	๓	๒	-ปรับเปลี่ยนร้านค้าใน การจัดซื้อวัสดุ -เข้มงวดในการตรวจสอบ พัสดุหรือการจ้าง
การจัดโครงการ/ กิจกรรม	มีการเลือกพื้นที่ในการจัดโครงการ/ กิจกรรมเจ้าหน้าที่คุ้นเคยเป็นการ ส่วนตัว	๒	๑	-พิจารณาพื้นที่ที่ประสบ ปัญหาและมีความจำเป็น สำหรับ
การบริหารงาน บุคคล	มีการรับบุคคลที่เป็นเครือญาติหรือ บุคคลที่คุณเองได้รับผลประโยชน์เข้า ทำงาน	๒	๑	-มีการประกาศรับสมัคร และดำเนินการคัดเลือก อย่างโปร่งใสและ ตรวจสอบได้
การนำทรัพย์สิน ของราชการมาใช้ ในเรื่องส่วนตัว	เช่นการใช้อุปกรณ์สำนักงานต่างๆ รถ ไฟฟ้า ฯลฯ	๑	๑	-มีการทำทะเบียน ควบคุมการใช้งานและ การบิ๊กจ่ายอย่าง เคร่งครัด